

Procès-Verbal	
Assemblée Générale Exceptionnelle	Changement de direction
Mercredi 3 juin 2020 à 11h00	Visio-conférence Teams
<p>Présents : Ben-Lamine Emna ; Bottin Lorraine ; Bussotti Simona ; Derijard Benoit ; De Vaugelas Jean ; Garnier Annelise ; Guibbolini Marielle ; Guidetti Paolo ; Passeron Mangialajo Luisa ; Martini Natacha ; Monserrat Barcelo Margalida ; Pierson Patricia ; Priouzeau Fabrice ; Raybaud Virginie ; Riera Elisabeth ; Risso Christine ; Rossi Francesca ; Sabourault Cécile ; Schickele Alexandre</p> <p>Excusés : Cottalorda Jean-Michel ; Di Franco Eugenio</p> <p>Absents : Desidera Elena ; Meinesz Alexandre ; Spennato Guillaume</p>	
Secrétaire de séance : Annelise Garnier	

Ordre du Jour :

Point unique :
 Direction du laboratoire ECOSEAS : changement de DU

2. Changement de direction

Annelise rappelle la procédure formelle : lors de cette AG des membres, la discussion est engagée sur le changement de direction de l'unité. Tous les membres du laboratoire (sauf les stagiaires de Master) ont été conviés à cette réunion. Par contre, nous ne voterons pas au cours de l'AG. Les votants (les personnels permanents et contractuels qui ont une ancienneté de plus de 3 mois) pourront exprimer leur opinion directement auprès de l'INEE et par email.
 Annelise enverra toutes les consignes de vote après la visio-conférence.

Paolo Guidetti souhaite faire le bilan de ces 4,5 années dans les fonctions de DU du laboratoire (il a en effet pris la direction en janvier 2016).

L'unité a connu une évolution très positive jusqu'à aujourd'hui. Paolo souhaite rendre hommage à Patrice qui a travaillé pour l'évolution du laboratoire de façon discrète mais efficace. Il a souhaité ouvrir et accueillir des personnes pour enrichir le labo et permettre l'évolution vers une unité mixte.

Depuis 2012-2013, les projets et les publications ont augmenté en nombre et se sont améliorés en qualité. Le CNRS, et notamment l'INEE a commencé à s'intéresser à ECOMERS. L'Institut avait bien sûr un intérêt à augmenter sa présence dans la région. A partir de ce moment-là, l'unité a eu le soutien de l'INEE et de la présidence de l'Université de Nice (à l'époque Frédérique Vidal) qui ont décidé de soutenir l'évolution du laboratoire jusqu'à l'obtention du label UMR le 1^{er} janvier 2019.

L'évaluation HCERES a aussi été très positive et constructive.

Paolo remercie toutes les personnes qui ont travaillé pour accroître la visibilité de l'unité et sa réputation internationale. Cette dernière étant le résultat de l'effort et du travail de tout le monde, que ce soit le soutien technique, administratif et financier, mais aussi la soumission et l'obtention de plusieurs projets, particulièrement ceux financés par l'EU.

De nouveaux membres permanents ont rejoint l'unité : les personnels CNRS (Francesca, Benoit, et Annelise) ; et UCA (Cécile et Fabrice).

Les PhD et Post-doc ont tous été sélectionnés en fonction de l'excellence, la qualité de leurs compétences, ce qui a permis d'avoir une production scientifique du laboratoire de haut niveau.

Tout a été fait pour faire évoluer l'unité, l'implication et le travail de chacun a permis d'obtenir de très bons résultats (publications scientifiques, nombre de projets...).

En binôme avec Patrice, Paolo a dirigé l'unité dans une bonne entente, une bonne organisation entre eux, et un respect réciproque. Ce binôme a très bien fonctionné dans l'intérêt commun de l'unité, bien supérieur à l'intérêt personnel.

Après la disparition de Patrice, Cécile a accepté de remplir le rôle de Directrice Adjointe.

Paolo est personnellement en faveur d'une hiérarchie organisationnelle de la direction d'unité. C'est un rôle qu'il ne faut pas occuper trop longtemps, pour le bien de l'unité : le turn-over est positif et permet d'apporter une vision nouvelle.

Paolo souhaite aujourd'hui laisser la main à quelqu'un d'autre, qui aura peut-être des perspectives différentes mais toujours dans l'intérêt commun.

Paolo rajoute qu'il a beaucoup souffert de la charge administrative parfois complexe qui repose sur les épaules d'un DU ; cet élément a été très lourd pour lui.

Paolo fait part à l'assemblée de quelques regrets.

Concernant d'abord les locaux, pour lesquels nous n'avons pas obtenu les résultats souhaités. Même si l'Université nous a attribué de nouvelles pièces au rdc et nous a

permi de faire quelques travaux, notamment pour rénover deux laboratoires, les conditions de travail sont loin d'être idéales (toujours pas d'aquariums ! Et pas encore d'espace de stockage du matériel de plongée). Et pourtant, on sait l'importance des locaux pour permettre à une unité de recherche de faire un saut en avant scientifiquement, que ce soit dans la production scientifique et l'obtention de grands projets.

Paolo partage sa déception concernant les concours CNRS. Il n'a pas eu d'explications convaincantes sur les raisons de la non-sélection de candidats pourtant excellents du laboratoire, qui ont depuis obtenu des postes dans des Instituts prestigieux à l'étranger (preuve de leur excellence). Il dit avoir été déçu des démarches et des procédures CNRS au niveau des sélections des candidats.

Aujourd'hui, il est temps de passer la main. Paolo souhaitait le faire au début de l'année 2020, cela a été reporté. Et la crise sanitaire a aussi perturbé le passage de relais.

Paolo propose que Cécile, actuellement Directrice adjointe, prenne les fonctions de Directrice d'Unité par intérim.

Cécile a toutes les qualités pour occuper ces fonctions. Beaucoup de responsabilités reposent sur les épaules du directeur. Paolo est convaincu que c'est la bonne solution, pour garder aussi une certaine continuité (d'autant plus avec la période exceptionnelle que nous connaissons).

Il sera ensuite possible, le moment venu, de discuter d'un nouveau directeur et/ou directeur adjoint.

Paolo souhaite faire une dernière recommandation : être extrêmement compréhensif avec le prochain DU. Il centralise tous les soucis, toutes les inquiétudes, son rôle n'est pas si facile. Chacun devra donc faire preuve de tolérance et de compréhension.

La parole est à Cécile Sabourault.

Cécile tient à remercier Paolo et Patrice pour tout le travail accompli ainsi que tous les membres du laboratoire.

Cécile souhaite assurer une continuité sur ce qui est fait depuis plusieurs années. Il n'y aura pas de changement sur les objectifs, les modalités de fonctionnement. Nous continuerons à travailler ensemble sur les projets en cours.

Son objectif est de déposer de nouveaux projets en commun, des projets transversaux impliquant le plus de personnels possibles.

Elle souhaite tenir des réunions avec les chercheurs afin de déterminer ensemble comment construire de nouvelles collaborations transversales.

Cécile a une expérience en labo d'expérimentation mais aussi sur le terrain. Elle a complètement conscience des contraintes du terrain et son objectif est de faciliter le plus possible les missions sur le terrain dans les meilleures conditions, de faciliter les choses pour que chacun puisse continuer sa recherche dans de bonnes conditions.

Concernant les locaux, Cécile souhaite poursuivre l'aménagement des pièces dans la continuité de ce qui a déjà été décidé et fait.

Il serait bien d'ailleurs d'organiser une prochaine réunion concernant l'aménagement des pièces du rdc, savoir ce que l'on veut en faire dans l'espace attribué et avec les contraintes locales (animalerie ?). Il va falloir aménager ces locaux le plus vite possible pour pouvoir travailler et mener nos recherches dans de relatives bonnes conditions.

Fin de séance : 12h25